

**Janeiro - 0 dia letivo**

| DOM | SEG | TER | QUA | QUI | SEX | SÁB |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     | 1   | 2   | 3   | 4   | 5   | 6   |
| 7   | 8   | 9   | 10  | 11  | 12  | 13  |
| 14  | 15  | 16  | 17  | 18  | 19  | 20  |
| 21  | 22  | 23  | 24  | 25  | 26  | 27  |
| 28  | 29  | 30  | 31  |     |     |     |
| 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |

- 1/1 a 14/2 - Férias Escolares (Férias)  
1 - Confraternização Universal (Feriado)  
15 - Início do período de solicitação de mudança de grade curricular  
15 - Início do período de solicitação de matrícula pendente ou divergente dos deferimentos  
15 - Início do período de solicitação de transferência de modalidade (EAD para Presencial)  
15 - Início do período de solicitação de dispensa de disciplina  
17 - Início do período de Rematrícula  
23 - Início do acolhimento dos ingressantes 2024.1  
24 - Divulgação da relação de alunos elegíveis para AI por unidade/campi para a Avaliação Integrada - AI  
24 - Início do período para solicitação de mudança de turno/campus  
25 - Aniversário da Cidade (Feriado)

**Fevereiro - 13 dias letivos**

| DOM | SEG | TER | QUA | QUI | SEX | SÁB |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |     |     |     | 1   | 2   | 3   |
| 4   | 5   | 6   | 7   | 8   | 9   | 10  |
| 11  | 12  | 13  | 14  | 15  | 16  | 17  |
| 18  | 19  | 20  | 21  | 22  | 23  | 24  |
| 25  | 26  | 27  | 28  | 29  |     |     |
| 0   | 2   | 2   | 2   | 3   | 2   | 2   |

- 1/1 a 14/2 - Férias Escolares (Férias)  
1 - Início do período para solicitação de trancamento de matrícula  
1 - Início da solicitação do AEE (Atendimento Educacional Especializado)  
1 a 2 - Período para realização da Avaliação Integrada - AI  
1 - Início dos atendimentos e acompanhamentos do NAPI (Núcleo de Apoio Psicopedagógico e Inclusão)  
9 - Início do plantão de dúvidas de Estágios  
13 - Lives Se Candidata  
13 - Carnaval (Feriado)  
14 - Quarta-feira de cinzas (Recesso)  
15 a 16 - Acolhimento Calouros  
16 - Divulgação das notas da Avaliação Integrada - AI  
18 - Término do período de Rematrícula  
19 - Início do Semestre Letivo  
19 - Início das oficinas mensais para Grupos de Pesquisa  
19 - Início do período de participação do estudante nas ações acadêmicas - ENADE 2024  
19 - Início das inscrições para os Projetos de Extensão  
19 - Início do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital  
19 - Início das inscrições para os Projetos de Extensão vinculados à Saúde Integral  
19 - Início das eleições para o projeto Liderando nos campi  
21 - Aula inaugural Vida e Carreira I  
21 - Aula inaugural para estudantes calouros - Plataforma Vida & Carreira  
21 - Início das aulas no componente curricular Vida & Carreira  
22 - Aula Inaugural Core Curriculum  
23 - Aula Magna Core Curriculum  
23 - Início da divulgação do Edital para inscrições os projetos dos laboratórios do Ânima HUB  
23 - Divulgação dos Projetos aprovados no Edital Nacional de Iniciação Científica da Ânima  
24 - Início do período de reposição de aulas, aos sábados - cursos de graduação  
26 - Início das Práticas Investigativas  
26 - Início das aulas na unidade curricular Core Curriculum  
26 - Início das experiências de ciência, tecnologia e sociedade  
28 - Término das inscrições para os Projetos de Extensão vinculados à Saúde Integral  
28 - Aula inaugural Vida e Carreira II

**Março - 24 dias letivos**

| DOM | SEG | TER | QUA | QUI | SEX | SÁB |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |     |     |     |     | 1   | 2   |
| 3   | 4   | 5   | 6   | 7   | 8   | 9   |
| 10  | 11  | 12  | 13  | 14  | 15  | 16  |
| 17  | 18  | 19  | 20  | 21  | 22  | 23  |
| 24  | 25  | 26  | 27  | 28  | 29  | 30  |
| 31  |     |     |     |     |     |     |
| 0   | 4   | 4   | 4   | 3   | 4   | 5   |

- 1 - Término das eleições para o projeto Liderando nos campi  
2 - [CRONOGRAMA 1] - Encontro síncrono da Unidade Curricular Digital - UCD para alunos da Digital 30/70 (Digital 30/70 (Semipresencial) presencial) - Plenária  
4 a 29 - Período de comunicação aos professores, com orientações para o acolhimento dos ingressantes tardios  
4 - Início dos projetos voltados ao acolhimento de ingressantes tardios  
4 - Início do acolhimento, ambientação, informações e projetos acadêmicos na comunidade IT no ulife para os ingressantes tardios  
4 - Início do período para elaboração e cadastro da avaliação A1, no Ulife  
4 - Início do acompanhamento das ações de orientação de estudo para ingressantes tardios  
5 - Término da divulgação do Edital para inscrições nos projetos dos laboratórios do Ânima HUB  
6 - Core Curriculum Digital 30/70 (Semipresencial) - Encontro 1  
11 - Início da interação e acompanhamento com os líderes na comunidade no Ulife  
11 - Início das atividades do Projeto Liderando  
13 - Início do período de aplicação da Avaliação A3 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital  
13 - Kick-Off dos laboratórios do Ânima HUB  
13 - 1º Encontro Síncrono Together do Componente Curricular Vida & Carreira dos Cursos de Graduação E2A Digital  
16 - Encontro Síncrono Conecta das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital do Bloco 1 dos Cursos de Graduação E2A Digital  
16 - Encontro Síncrono Plenária das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital do Bloco 1 dos Cursos de Graduação E2A Digital  
18 - Início das atividades dos projetos de extensão  
18 - Início das inscrições em cursos de extensão de abril vinculados à Saúde Integral  
18 - Início das atividades dos projetos de extensão vinculados à Saúde Integral  
20 - Lives Programa Mentoria  
20 - Início do período de entrega das Atividades Complementares  
24 - Término das inscrições em cursos de extensão de abril  
24 - Término das inscrições em cursos de extensão de abril vinculados à Saúde Integral  
25 - Disponibilização de oficinas de aprendizagem do Projeto Liderando  
27 - Término do período de solicitação de matrícula pendente ou divergente dos deferimentos  
27 - Término do período de solicitação de mudança de grade curricular  
27 - Término do período para alteração cadastral COI  
27 - Término do período de solicitação de dispensa de disciplina  
27 - Término do período de solicitação de transferência de modalidade (EAD para Presencial)  
28 - Quinta-feira Santa (Recesso)  
29 - Sexta-feira Santa (Feriado)  
30 - Término do período para solicitação de trancamento de matrícula

**Abril - 26 dias letivos**

| DOM | SEG | TER | QUA | QUI | SEX | SÁB |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     | 1   | 2   | 3   | 4   | 5   | 6   |
| 7   | 8   | 9   | 10  | 11  | 12  | 13  |
| 14  | 15  | 16  | 17  | 18  | 19  | 20  |
| 21  | 22  | 23  | 24  | 25  | 26  | 27  |
| 28  | 29  | 30  |     |     |     |     |
| 0   | 5   | 5   | 4   | 4   | 4   | 4   |

- 1 - Início do período para aplicação do Simulado Diagnóstico - ENADE 2024  
1 - Término da aplicação da Avaliação A1 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital do Bloco 1 dos Cursos de Graduação E2A Digital  
2 a 5 - Semana do Seminário alusivo à Semana Mundial da Saúde  
2 - Início da aplicação da Avaliação A2 do Bloco 1

**Maio - 24 dias letivos**

| DOM | SEG | TER | QUA | QUI | SEX | SÁB |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |     |     | 1   | 2   | 3   | 4   |
| 5   | 6   | 7   | 8   | 9   | 10  | 11  |
| 12  | 13  | 14  | 15  | 16  | 17  | 18  |
| 19  | 20  | 21  | 22  | 23  | 24  | 25  |
| 26  | 27  | 28  | 29  | 30  | 31  |     |
| 0   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   |

- 1 - Dia do Trabalho (Feriado)  
4 - [CRONOGRAMA 1] - Encontro síncrono da Unidade Curricular Digital - UCD para alunos Digital 30/70 (Digital 30/70 (Semipresencial) presencial) - Plenária  
6 - Início do período para alteração cadastral COI  
8 a 9 - Período para realização da Avaliação - A1 em 1ª oportunidade  
8 - Core Curriculum Digital 30/70 (Semipresencial) - Encontro 3  
11 - [CRONOGRAMA 2] - Encontro síncrono da Unidade

**Junho - 24 dias letivos**

| DOM | SEG | TER | QUA | QUI | SEX | SÁB |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |     |     |     |     |     | 1   |
| 2   | 3   | 4   | 5   | 6   | 7   | 8   |
| 9   | 10  | 11  | 12  | 13  | 14  | 15  |
| 16  | 17  | 18  | 19  | 20  | 21  | 22  |
| 23  | 24  | 25  | 26  | 27  | 28  | 29  |
| 30  |     |     |     |     |     |     |
| 0   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   |

- 1 - Emancipação do Município (Feriado)  
1 - [CRONOGRAMA 1] - Encontro síncrono da Unidade Curricular Digital - UCD para alunos Digital 30/70 (Semipresencial) - Plenária  
3 - Término da aplicação da Avaliação A1 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital  
4 - Início da aplicação da Avaliação A2 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum

das das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável

- UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

3 - 2ª Encontro Síncrono Together do Componente Curricular Vida & Carreira dos cursos de Graduação E2A Digital

3 - Core Curriculum Digital 30/70 (Semipresencial)

- Encontro 2

5 - Início do período de solicitação de Recurso da avaliação A1 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

5 - Início do período de solicitação de 2ª oportunidade da Avaliação A1 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

5 - Término do período para solicitação de mudança de turno/campus

6 - [CRONOGRAMA 1] - Encontro síncrono da Unidade Curricular Digital - UC D para alunos Digital 30/70 (Digital 30/70 (Semipresencial)presencial) - Plenária

6 - Encontro Síncrono Talk das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital do Bloco 1 dos Cursos de Graduação E2A Digital

7 - Término da aplicação da Avaliação A2 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital do Bloco 1 dos Cursos de Graduação E2A Digital

8 - Nossa Senhora das Dores (Feriado)

8 - Término da solicitação de recurso da Avaliação A1 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

8 - Início das atividades do Programa de Monitoria

8 - Início da aplicação da Avaliação do componente Vida & Carreira dos cursos de Graduação do E2A Digital

8 - Término da solicitação da 2ª oportunidade da Avaliação A1 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

8 - Término do período para aplicação do Simulado Diagnóstico - ENADE 2024

9 - Término da solicitação de Recurso da avaliação A2 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

9 - Término da solicitação de 2ª oportunidade da Avaliação A2 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

12 - Término da aplicação da Avaliação A3 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

12 - Início da aplicação de 2ª oportunidade da Avaliação A1 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

13 - [CRONOGRAMA 2] - Encontro síncrono da Unidade Curricular Digital - UC D para alunos Digital 30/70 (Digital 30/70 (Semipresencial)presencial) - Plenária

15 - Término da aplicação de 2ª oportunidade da Avaliação A1 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

17 - Início das atividades dos Cursos de extensão

17 - Início das atividades dos cursos de extensão vinculados à Saúde Integral

17 - Término da aplicação de 2ª oportunidade da Avaliação A2 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

20 - [CRONOGRAMA 5] - Encontro síncrono da Unidade Curricular Digital - UC D para alunos Digital 30/70 (Digital 30/70 (Semipresencial)presencial) - Plenária

20 - [CRONOGRAMA 3] - Encontro síncrono da Unidade Curricular Digital - UC D para alunos Digital 30/70 (Digital 30/70 (Semipresencial)presencial) - Plenária

21 - Tiradentes (Feriado)

22 - Divulgação dos resultados do Simulado Diagnóstico - ENADE 2024

24 - 3ª Encontro Síncrono Together do Componente Curricular Vida & Carreira dos cursos de Graduação E2A Digital

24 - Entrega Sprint 01 do Ânima HUB

25 - Término da aplicação da Avaliação Integrada do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

27 - Término do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

27 - [CRONOGRAMA 4] - Encontro síncrono da Unidade

Curricular Digital - UC D para alunos Digital 30/70 (Digital 30/70 (Semipresencial) presencial) - Plenária

11 - Encontro Síncrono Plenária da Unidade Curricular do Bloco 2 dos cursos de Graduação E2A Digital

13 - Início da divulgação do Calendário do CNPq para os Programas PIBIC/PIBIT/PIBID (2023/2024)

15 - 4ª Encontro Síncrono Together do Componente Curricular Vida & Carreira dos cursos de Graduação E2A Digital

18 - [CRONOGRAMA 5] - Encontro síncrono da Unidade Curricular Digital - UC D para alunos Digital 30/70 (Semipresencial) - Plenária

18 - [CRONOGRAMA 3] - Encontro síncrono da Unidade Curricular Digital - UC D para alunos Digital 30/70 (Semipresencial) - Plenária

24 - Período para realização da Avaliação - A1 em 2ª Oportunidade

25 - [CRONOGRAMA 4] - Encontro síncrono da Unidade Curricular Digital - UC D para alunos Digital 30/70 (Semipresencial) - Plenária

30 - Corpus Christi (Feriado)

31 - Recesso Escolar (Recesso)

e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital dos Cursos de Graduação E2A Digital

5 - 5ª Encontro Síncrono Together do Componente Curricular Vida & Carreira dos Cursos de Graduação E2A Digital

5 - Core Curriculum Digital 30/70 (Semipresencial)

- Encontro 4

6 - Início do período de Solicitação de Recurso da avaliação A1 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

7 - Início do período de Solicitação de Recurso da avaliação A2 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

7 - Divulgação oficial das notas da Avaliação - A1

7 - Término da aplicação da Avaliação A2 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

8 - Encontro Síncrono Talk da Unidade Curricular do Bloco 2 dos cursos de Graduação E2A Digital

8 - [CRONOGRAMA 2] - Encontro síncrono da Unidade Curricular Digital - UC D para alunos Digital 30/70 (Semipresencial) - Plenária

8 - Término das solicitações do AEE (Atendimento Educacional Especializado)

10 - Término da solicitação de Recurso da Avaliação A1 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

10 - Término da solicitação de 2ª oportunidade da Avaliação A1 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

11 a 12 - Período para a realização da avaliação - A2

11 - Término da solicitação de Recurso da Avaliação A2 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

11 - Término da solicitação de 2ª oportunidade da Avaliação A2 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital

12 - Término das aulas no componente curricular Vida & Carreira

12 - Mostra de Inovação Cidadã - apresentação dos Projetos de Engajamento Social (AIC)

12 - Término da aplicação da Avaliação A3 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital dos Cursos de Graduação E2A Digital

12 - Entrega Sprint 02 do Ânima HUB

12 a 28 - Período para entrega dos relatórios e certificação do Projeto Liderando

13 - Prazo para abertura de recurso para a Avaliação - A2

14 - Início da aplicação de 2ª oportunidade da Avaliação A1 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital dos Cursos de Graduação E2A Digital

15 - Término do período para a entrega das atividades complementares

17 - Término da aplicação da Avaliação do componente Vida & Carreira dos cursos de Graduação do E2A Digital

17 a 21 - Período para lançamento de Avaliação A3

17 - Término da aplicação de 2ª oportunidade da Avaliação A1 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital dos Cursos de Graduação E2A Digital

18 - Início da aplicação de 2ª oportunidade da Avaliação A2 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital dos Cursos de Graduação E2A Digital

21 - Término da aplicação de 2ª oportunidade da Avaliação A2 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UC DP dos cursos de Graduação E2A Digital dos Cursos de Graduação E2A Digital

21 - Data para a realização da Avaliação - A2 em 2ª Oportunidade

22 - Término do período de reposição de aulas, aos sábados - cursos de graduação

24 a 26 - Semana de encerramento do Programa de Mentoria e das lives dos programas: Se Candidata e Mentoria

25 - Término das atividades dos Cursos de Extensão

25 - Término das atividades dos Projetos de extensão

25 - Término das atividades dos projetos de extensão vinculados à Saúde Integral

25 - Término das atividades dos cursos de extensão vinculados à Saúde Integral

- 26 - Início da de aplicação da Avaliação Integrada do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UCDP dos cursos de Graduação E2A Digital dos Cursos de Graduação E2A Digital
- 26 - Shark HUB: Evento de Delivery do Ânima HUB
- 27 - Término dos atendimentos e acompanhamentos do NAPI (Núcleo de Apoio Psicopedagógico e Inclusão)
- 27 - Término da aplicação da Avaliação Integrada do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UCDP dos cursos de Graduação E2A Digital dos Cursos de Graduação E2A Digital
- 27 - Prazo para divulgação da nota da avaliação - A2 (após análise de recurso)
- 28 - Término do acolhimento, ambientação, informações e projetos acadêmicos na comunidade IT no ulife para os ingressantes tardios
- 28 - Término do Semestre Letivo
- 28 - Término das aulas na unidade curricular Core Curriculum
- 28 - Término do Componente Curricular Vida & Carreira dos Cursos de Graduação E2A Digital
- 28 - Término do acolhimento dos ingressantes 2024.1
- 28 - Término do Bloco 2 das Unidades das Unidades Curriculares Digitais, Core Curriculum e Unidade Curricular Digital Personalizável - UCDP dos cursos de Graduação E2A Digital
- 28 - Término do período de participação do estudante nas ações acadêmicas - ENADE 2024
- 28 - Término dos projetos voltados ao acolhimento de ingressantes tardios
- 28 - Término das atividades do Programa de Monitoria
- 28 - Término do plantão de dúvidas de Estágios
- 28 - Término das atividades do Projeto Liderando
- 28 - Término do acompanhamento das ações de orientação de estudo para ingressantes tardios

| Julho - 0 dia letivo |     |     |     |     |     |     |
|----------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| DOM                  | SEG | TER | QUA | QUI | SEX | SÁB |
|                      | 1   | 2   | 3   | 4   | 5   | 6   |
| 7                    | 8   | 9   | 10  | 11  | 12  | 13  |
| 14                   | 15  | 16  | 17  | 18  | 19  | 20  |
| 21                   | 22  | 23  | 24  | 25  | 26  | 27  |
| 28                   | 29  | 30  | 31  |     |     |     |
| 0                    | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |

| Agosto - 14 dias letivos |     |     |     |     |     |     |
|--------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| DOM                      | SEG | TER | QUA | QUI | SEX | SÁB |
|                          |     |     |     | 1   | 2   | 3   |
| 4                        | 5   | 6   | 7   | 8   | 9   | 10  |
| 11                       | 12  | 13  | 14  | 15  | 16  | 17  |
| 18                       | 19  | 20  | 21  | 22  | 23  | 24  |
| 25                       | 26  | 27  | 28  | 29  | 30  | 31  |
| 0                        | 2   | 3   | 3   | 3   | 3   | 0   |

| Setembro - 21 dias letivos |     |     |     |     |     |     |
|----------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| DOM                        | SEG | TER | QUA | QUI | SEX | SÁB |
| 1                          | 2   | 3   | 4   | 5   | 6   | 7   |
| 8                          | 9   | 10  | 11  | 12  | 13  | 14  |
| 15                         | 16  | 17  | 18  | 19  | 20  | 21  |
| 22                         | 23  | 24  | 25  | 26  | 27  | 28  |
| 29                         | 30  |     |     |     |     |     |
| 0                          | 5   | 4   | 4   | 4   | 4   | 1   |

- 1/7 a 11/08 - Férias Escolares (Férias)
- 01 - Prazo final para a entrega das atividades complementares
- 8 a 12 - Período de divulgação dos resultados e indicadores do semestre dos programas de Intervenção Pedagógica dos integrantes tardios
- 8 - Início do período de solicitação de dispensa de disciplina
- 8 - Início do período Troca de modalidade
- 12 - Previsão do início do período de atendimento para inscrição estudantes no ENADE 2024
- 15 a 29 - Recesso dos Professores
- 16 - Início do período de Rematrícula
- 30 - Retorno dos Professores

- 1/7 a 11/08 - Férias Escolares (Férias)
- 1 - Início do período para solicitação de trancamento de matrícula
- 1 - Início do período de oferta de atividades extensionistas especiais - presenciais nos campi
- 1 - Início do período das inscrições para os Cursos Online de Curta Duração da ONU - UNITAR
- 1 - Início do período das inscrições para os Cursos Internacionais na Disney
- 1 - Início do período das inscrições para a Vivência Prática em Hotéis na França
- 6 - Divulgação da relação de alunos elegíveis para AI por unidade/campi para a Avaliação Integrada - AI.
- 11 - Término do período de Rematrícula
- 12 - Início do Semestre Letivo**
- 12 - Início do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum; UCDP e Vida & Carreira dos cursos de Graduação E2A Digital
- 12 - Término da Inscrição dos estudantes nas vagas do Pró-Ciência 2024/2
- 12 - Abertura dos instrumentos de avaliação do IDD/AILA para os Estudantes Calouros
- 12 - Início do período para a entrega das atividades complementares
- 12 a 13 - Período para a realização da Avaliação Integrada - AI
- 12 - Core Curriculum | Aula Inaugural
- 13 - Core Curriculum | Aula Magna
- 14 - Vida & Carreira | Aula Inaugural
- 15 - Core Curriculum | Aula Inaugural
- 15 a 31 - Período da divulgação e inscrições dos Projetos de Extensão Internacional para 2024/2
- 16 - Core Curriculum | Aula Magna
- 19 - Assunção Nossa Senhora (Feriado)
- 19 - Core Curriculum | Início das aulas na unidade curricular
- 19 - Divulgação dos estudantes selecionados para o Pró-Ciência 2024/2
- 19 - Início das Eleições para o projeto Liderando nos campi.
- 19 a 23 - Período para lançamento da Avaliação Integrada - AI
- 19 - Início da divulgação do Edital para inscrições nos projetos dos laboratórios do Ânima HUB
- 21 - Início das inscrições dos estudantes candidatos às vagas ao Programa de Monitoria.
- 21 - Apresentação do IDD/AILA para os Estudantes Calouros do V&C
- 21 - Início do período de matrículas em Projetos de extensão
- 21 - Início do período de matrículas em Projetos de extensão Aikido; Yoga; Sunrise; Mente em Ação e Comunica Paz
- 24 - Encontro Síncrono Plenária das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital do Bloco 1 dos Cursos de Graduação E2A Digital
- 26 - Início da aplicação da Avaliação A1 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum

- 1 a 5 - Término da divulgação do Edital para inscrições nos projetos dos laboratórios do Ânima HUB.
- 1 a 8 - Período inicial de comunicação ao estudante - ENADE 2024
- 1 a 13 - Período de divulgação e inscrições dos Cursos de Extensão Internacional para 2024/2
- 2 a 20 - Período de acesso ao IDD/AILA para o Diagnóstico dos Estudantes ENADISTAS
- 2 - Início do período de divulgação e inscrições dos Cursos de Curta Duração no Exterior - Janeiro/2025
- 2 - Início do período de divulgação e inscrições para o Intercâmbio Acadêmico Semestral - Edital 2025/1
- 3 - Live: Mentoria Internacional de Vida&Carreira
- 4 - Lives Programa de Mentoria
- 4 - Início das aulas na unidade curricular Core Curriculum.
- 4 - Digital 3070 (Semipresencial) - Core curriculum | Encontro 1 [19h-21h50]
- 7 - Independência do Brasil
- 8 - Nossa Senhora Monte Serrat (Feriado)
- 9 - Divulgação do resultado dos alunos aprovados no Programa Ânima Hub.
- 9 - Início do período do processo seletivo para o Intercâmbio Acadêmico Semestral - Edital 2025/1
- 10 - Início da programação Setembro Amarelo
- 11 - Kick-Off dos laboratórios do Ânima HUB.
- 11 - Início das atividades - Encontros Projetos de extensão Aikido; Yoga; Sunrise; Mente em Ação e Comunica Paz.
- 11 - Data limite para matrículas de novos alunos nos cursos de Graduação E2A Digital Bloco 1
- 11 - Início das atividades dos Cursos de Extensão Internacional para 2024/2
- 11 - Início das atividades - Encontros Projetos de extensão .
- 13 - Término do período para solicitação de trancamento de matrícula
- 14 - Encontro Síncrono Conecta das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital do Bloco 1 dos Cursos de Graduação E2A Digital
- 14 - Digital 3070 (Semipresencial) - Cronograma 2 | Encontro 1 [8h50-11h40]
- 14 - Término do período de oferta de atividades extensionistas especiais - presenciais nos campi
- 15 - Término das inscrições Programa AcolhidaMente
- 16 a 27 - Período para os eventos de lançamento das UCs Duais (1ª entrada)
- 16 - Publicação do edital para as inscrições de estudantes para o Programa Dual de Imersão Profissional
- 16 - Início das inscrições dos estudantes para o Programa Dual de Imersão Profissional
- 16 - Término do período de aplicação da Avaliação A1 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação E2A Digital do Bloco 1 dos Cursos de Graduação E2A Digital
- 16 - Início das atividades dos Projetos de Extensão Internacional para 2024/2
- 17 - Início do período de aplicação da Avaliação

e UCDP dos cursos de Graduação E2A Digital  
 26 - Divulgação das notas da Avaliação Integrada - AI  
 26 - Início dos projetos voltados ao acolhimento de ingressantes tardios.  
 28 - Início do período de aplicação da Avaliação A3 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação E2A Digital  
 28 - 1º Encontro Síncrono Together do Componente Curricular Vida & Carreira dos cursos de Graduação 1 Digital  
 29 - Encontro Ciência; Tecnologia e Sociedade.  
 29 - Live: Momento Internacional .  
 30 - Término das inscrições dos estudantes candidatos às vagas ao Programa de Monitoria.  
 30 - Término das eleições para o projeto Liderando nos campi.  
 31 - Digital 3070 (Semipresencial) - Cronograma 1 | Encontro 1

A2 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 18 - 2º Encontro Síncrono Together do Componente Curricular Vida & Carreira dos Cursos de Graduação 1 Digital  
 20 - Início do período de Solicitação de Recurso da avaliação A1 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 20 - Início do período de solicitação de 2ª oportunidade da Avaliação A1 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 21 - Encontro Síncrono Talk das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital do Bloco 1 dos Cursos de Graduação E2A Digital  
 21 - Digital 3070 (Semipresencial) - Cronograma 3 | Encontro 1 [8h50-11h40]  
 22 - Término do período de divulgação e inscrições para o Intercâmbio Acadêmico Semestral - Edital 2025/1  
 23 - Término do período de aplicação da Avaliação A2 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação E2A Digital do Bloco 1 dos Cursos de Graduação E2A Digital  
 23 - Início das atividades do Programa de Monitoria.  
 24 - Início do período de solicitação de recurso da Avaliação A2 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 24 - Início do Período de solicitação de 2ª oportunidade da Avaliação A2 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 24 - Término do período de solicitação de recurso da Avaliação A1 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 24 - Término do período de solicitação da 2ª oportunidade  
 26 - Término do Período de solicitação de 2ª oportunidade da Avaliação A2 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 26 - Encontro Ciência; Tecnologia e Sociedade.  
 27 - Término do período Troca de modalidade  
 27 - Término do período para alteração cadastral COI  
 27 - Término do período de solicitação de dispensa de disciplina  
 28 - Sábado Letivo  
 28 - Digital 3070 (Semipresencial) - Cronograma 1 | Encontro 2 [8h50-11h40]  
 30 - Término da Programação Setembro Amarelo

**Outubro - 26 dias letivos**

| DOM | SEG | TER | QUA | QUI | SEX | SÁB |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |     | 1   | 2   | 3   | 4   | 5   |
| 6   | 7   | 8   | 9   | 10  | 11  | 12  |
| 13  | 14  | 15  | 16  | 17  | 18  | 19  |
| 20  | 21  | 22  | 23  | 24  | 25  | 26  |
| 27  | 28  | 29  | 30  | 31  |     |     |
| 0   | 4   | 4   | 5   | 5   | 4   | 3   |

1 - Término do período de aplicação da Avaliação A3 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 2 - Digital 3070 (Semipresencial) - Core curriculum | Encontro 2 [19h-21h50]  
 2 - Término do período do processo seletivo para o Intercâmbio Acadêmico Semestral - Edital 2025/1  
 3 - Início do Período de aplicação de 2ª oportunidade da Avaliação A1 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 4 - Término das inscrições dos estudantes para o Programa Dual de Imersão Profissional  
 5 - Digital 3070 (Semipresencial) - Cronograma 2 | Encontro 2 [8h50-11h40].  
 5 - Sábado Letivo  
 7 - Fim do Período de aplicação de 2ª oportunidade da Avaliação A1 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 7 - Início do período de aplicação da Avaliação do componente V&C dos cursos de Graduação do 1 Digital  
 7 - Divulgação de resultado dos selecionados no Intercâmbio Acadêmico Semestral - Edital 2025/1  
 7 - Início do programa NEST Acelera  
 8 - Início do Período de aplicação de 2ª oportunidade da Avaliação A2 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 9 - Entrega Sprint 01 do Ânima HUB.  
 10 a 16 - 3º Encontro Síncrono Together do Componente Curricular Vida & Carreira dos Cursos de Graduação 1 Digital  
 11 - Fim do Período de aplicação de 2ª oportunidade da Avaliação A2 do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 12 - Nossa Senhora Aparecida (Feriado)  
 15 - Dia do Professor (Feriado)  
 16 - Início do Período de aplicação da Avaliação Integrada do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1

**Novembro - 22 dias letivos**

| DOM | SEG | TER | QUA | QUI | SEX | SÁB |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |     |     |     |     | 1   | 2   |
| 3   | 4   | 5   | 6   | 7   | 8   | 9   |
| 10  | 11  | 12  | 13  | 14  | 15  | 16  |
| 17  | 18  | 19  | 20  | 21  | 22  | 23  |
| 24  | 25  | 26  | 27  | 28  | 29  | 30  |
| 0   | 4   | 4   | 3   | 4   | 4   | 3   |

1 - Período para realização da avaliação - A1 em 2ª Oportunidade  
 2 - Fimados (Feriado)  
 4 - Início da aplicação da Avaliação A1 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação E2A Digital  
 5 - Live: Mentoria Internacional de Vida&Carreira  
 6 - Início do período de aplicação da Avaliação A3 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação E2A Digital  
 6 - NEST Experience - 2ª Aula Magna do NEST Acelera 2024/2  
 9 - Sábado Letivo  
 11 - Encerramento do período de acesso ao IDD/AILA para os Estudantes ENADISTAS  
 13 - Entrega Sprint 02 do Ânima HUB.  
 14 - Término do período de participação do estudante nas ações acadêmicas - ENADE 2024.  
 15 - Término do período de submissão de trabalhos para a VIII Mostra de extensão do Ecossistema Ânima.  
 15 - Proclamação da República (Feriado)  
 16 - Recesso Escolar  
 20 - Consciência Negra (Feriado)  
 20 - Término do período de preenchimento do cadastro e Questionário do Estudante para os estudantes concluintes - ENADE 2024  
 22 - Divulgação dos classificados para o Pitch Final do NEST Acelera  
 23 - Encontro Síncrono Conecta da Unidade Curricular do Bloco 2 dos Cursos de Graduação E2A Digital  
 23 - Sábado Letivo  
 25 - Fim do período da aplicação da Avaliação A1 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação E2A Digital  
 27 - Início do período de aplicação da Avaliação A2 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital dos Cursos de Graduação E2A Digital  
 27 a 28 - Período para a realização da avaliação - A2 1ª OP  
 27 - Shark HUB: Evento de Delivery do Ânima HUB.  
 28 - Início do período de Solicitação de Recurso da avaliação A1 do Bloco 2 das Unidades Curriculares

**Dezembro - 17 dias letivos**

| DOM | SEG | TER | QUA | QUI | SEX | SÁB |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 1   | 2   | 3   | 4   | 5   | 6   | 7   |
| 8   | 9   | 10  | 11  | 12  | 13  | 14  |
| 15  | 16  | 17  | 18  | 19  | 20  | 21  |
| 22  | 23  | 24  | 25  | 26  | 27  | 28  |
| 29  | 30  | 31  |     |     |     |     |
| 0   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 2   |

1 - Término do período de solicitação de Recurso da Avaliação A1 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 1 - Término do período de solicitação de 2ª oportunidade da Avaliação A1 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 2 - Mostra Core Curriculum - Turmas de segunda e terça-feira  
 2 - Início do período de Solicitação de Recurso da avaliação A2 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 2 - Início do período de Solicitação de 2ª oportunidade A2 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 4 - Digital 3070 (Semipresencial) - Core curriculum | Encontro 4 [19h-21h50]  
 4 - Pitch Final do NEST Acelera  
 4 - Mostra de Inovação Cidadã  
 4 - 5º Encontro Síncrono Together do Componente Curricular Vida & Carreira dos Cursos de Graduação E2A Digital  
 4 - Término do período de solicitação de Recurso da Avaliação A2 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 4 - Término do período de solicitação de 2ª oportunidade da Avaliação A2 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 4 - Término do período de aplicação da Avaliação A3 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital dos Cursos de Graduação E2A Digital  
 4 - Início do Período de aplicação de 2ª oportunidade da Avaliação A1 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital dos Cursos de Graduação E2A Digital  
 5 - Simpósio de Pesquisa do Ecossistema Ânima  
 5 - Publicação da Edital do Pró-ciência 2024/2

Digital  
 16 - Início das atividades Cursos de extensão de outubro.  
 16 - NEST Experience - 1ª Aula Magna do NEST Acelera 2024/2  
 17 - Término do Período de aplicação da Avaliação Integrada do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 17 a 18 - Período para realização da avaliação - A1 em 1a oportunidade  
 19 - Sábado Letivo  
 19 - Término do Bloco 1 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 19 - Digital 3070 (Semipresencial) - Cronograma 2 | Encontro 2 [8h50-11h40].  
 21 - Início do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital dos Cursos de Graduação E2A Digital  
 23 - Início do período de submissão de trabalhos para a VIII Mostra de extensão do Ecossistema Ânima.  
 25 - Término do período da divulgação e inscrições dos Cursos de Curta Duração no Exterior - Janeiro/2025  
 26 - Digital 3070 (Semipresencial) - Cronograma 1 | Encontro 3 [8h50-11h40]  
 26 - Sábado Letivo  
 31 - Encontro Ciência; Tecnologia e Sociedade.  
 31 - Live: Momento Internacional .

Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital  
 28 - Início do período de Solicitação de 2ª oportunidade A1 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação E2A Digital  
 28 - Encontro Ciência; Tecnologia e Sociedade.  
 29 - Prazo para abertura de recurso para a avaliação - A2 .  
 30 - Sábado Letivo

5 - Mostra Core Curriculum - Turmas de quinta e sexta-feira  
 6 - Fim do Período de aplicação de 2ª oportunidade da Avaliação A1 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital dos Cursos de Graduação E2A Digital  
 7 - Digital 3070 (Semipresencial) - Cronograma 2 | Encontro 4 [8h50-11h40].  
 7 - Sábado Letivo.  
 7 - Encontro Sincrono Talk da Unidade Curricular do Bloco 2 dos Cursos de Graduação E2A Digital  
 8 - Nossa Senhora Conceição (Feriado)  
 9 a 13 - Período para lançamento de Avaliação A3  
 10 - Conclusão das atividades dos Projetos de Extensão Internacional para 2024/2  
 10 - Término das atividades Cursos de extensão de outubro.  
 10 - Término das atividades Projetos de extensão  
 11 - Início da Semana da Mostra VIII Mostra de Extensão do Ecossistema Ânima.  
 11 - Mostra do Ensino Dual  
 11 - Fim do Período de aplicação de 2ª oportunidade da Avaliação A2 do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital dos Cursos de Graduação E2A Digital  
 12 - Data de realização da Avaliação - A2 em 2ª Oportunidade  
 13 - Fim das atividades do Programa de Monitoria  
 13 - Término do período das inscrições para os Cursos Online de Curta Duração da ONU - UNITAR  
 13 - Término do período das inscrições para o Semestre Internacional na Disney  
 13 - Término do período das inscrições para a Vivência Prática em Hotéis na França  
 14 - Sábado Letivo  
 14 - Digital 3070 (Semipresencial) - Cronograma 2 | Encontro 4 [8h50-11h40].  
 15 - Término do período para a entrega das atividades complementares  
 15 - Término da Semana da Mostra VIII Mostra de Extensão  
 16 - Prazo paravizualização de nota da avaliação - A2 (após análise de recurso)  
 16 - Fim do período de aplicação da Avaliação do componente V&C dos cursos de Graduação do 1 Digital  
 17 - Início do Período de aplicação da Avaliação Integrada do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital dos Cursos de Graduação E2A Digital  
 18 - Término das aulas no componente curricular Vida & Carreira.  
 18 - Fim do Período de aplicação da Avaliação Integrada do Bloco 2 das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum e UCDP dos cursos de Graduação 1 Digital dos Cursos de Graduação E2A Digital  
 18 - Término das Oficinas mensais para Grupos de Pesquisa  
 18 - Final das Práticas investigativas  
 20 - Fim do acolhimento dos ingressantes 2024.2  
 20 - Término dos projetos voltados ao acolhimento de ingressantes tardios.  
 20 - Término dos atendimentos e acompanhamentos do NAPI (Núcleo de Apoio Psicopedagógico e Inclusão).  
 20 - Encerramento das solicitações do AEE (Atendimento Educacional Especializado); referente ao semestre 2024-1.  
**20 - Término do Semestre Letivo**  
 20 - Término do Bloco 2 das Unidades das Unidades Curriculares Digitais; Core Curriculum; UCDP e Vida & Carreira dos cursos de Graduação E2A Digital dos Cursos de Graduação E2A Digital  
 25 - Natal

| Dias Letivos - 1º Semestre |     |     |     |     |     |     |
|----------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| DOM                        | SEG | TER | QUA | QUI | SEX | SÁB |
| 0                          | 19  | 19  | 18  | 18  | 18  | 19  |
| Dias Letivos - 2º Semestre |     |     |     |     |     |     |
| DOM                        | SEG | TER | QUA | QUI | SEX | SÁB |
| 0                          | 18  | 18  | 18  | 19  | 18  | 9   |